

# Friends Indeed

*Een thuis, een school, een toekomst*



## Beleidsplan 2025 – 2027

### 1. De missie van Friends Indeed

De missie van Friends Indeed luidt samengevat:

*Voor ieder kind een thuis, een school, een toekomst!*

### 2. Het bestuur van Friends Indeed

Friends Indeed is op 29 mei 2001 opgericht en op 12 juni 2001 onder nummer 34157453 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. Sinds 17 juli 2001 is Friends Indeed een instelling ex art. 24 4<sup>e</sup> lid Successiewet 1956 inzake vrijstelling van schenkingsrecht. Friends Indeed heeft de ANBI-status. Het bestuur bestaat uit vijf onbezoldigde leden. Anne Legeland is de onbezoldigd directeur en Ineke Dijkman verzorgt de administratie.

### 3. Trackrecord 2001 – 2025

Friends Indeed heeft vanaf 2001 aan de oostkust van India een aantal programma's opgezet waarbij onderwijs, gezondheidszorg en verbetering inkomen gecombineerd werden opdat er een duurzame meerwaarde wordt gerealiseerd:

#### Hyderabad

- De bouw van het Krushi home te Hyderabad voor 120 voormalige straatkinderen

#### Kakinada

- De renovatie van een kinderthuis voor poliomeiden

#### Visser- en stammengebied oostkust

- De bouw van 24 vissers- en stammenscholen in 24 dorpen
- Meerjarige water- en sanitatie programma's in 24 dorpen
- Vijfjarig hiv-programma voor kinderen
- Microcredit-programma vissersvrouwen in 24 dorpen
- I learn to Speak English
  - a. Solarcomputers met innovatieve software op 70 scholen
  - b. Lesprogramma leerkrachten
  - c. Lesprogramma leerkrachten zaakvakken in het Engels

#### Uddhanam

- De bouw van 10 waterzuiveringsinstallaties in Uddhanam

#### Poosapatirega, Vizianagaram district

- De bouw van Campus Challenge voor kinderen met een beperking
- De ontwikkeling van deze Campus en het duurzaam maken daarvan

### 4. Campus Challenge voor kinderen en jongeren met een beperking

Het programma waarop Friends Indeed zich in de jaren 2025-2027 zal blijven concentreren is Campus Challenge voor kinderen en jongeren met een beperking, bestaande uit:

- Kinderdorp met 10 huizen voor 150 kinderen intern
- Medisch centrum met ambulant team voor 850 kinderen extern
- Fysiotherapie, audiotherapie, orthopedische werkplaats
- Basisschool English medium klas 1 – 10
- Drie klassen speciaal onderwijs
- Vijf beroepsopleidingen, nieuw: plastic recycle operator
- Uitgebreide groentetuinen en 25 koeien

De Campus is door Friends Indeed in 2008/2009 gebouwd met Nederlandse donaties, beslaat 5 acres en 20 gebouwen. De focus 2025 – 2027 is: het duurzaam maken van alle onderdelen van de Campus.



## 5. Campus Challenge plannen 2025 - 2027

### 5.1. Het Kinderdorp

Campus Challenge is een ‘cross-disability’ centrum met een integrale aanpak op vijf werkgebieden: gezondheidszorg, onderwijs, toeleiding naar werk indien mogelijk, het opbouwen van een sociaal leven en social empowerment. Door op deze gebieden tegelijkertijd en in hun onderlinge samenhang in te zetten ontstaat er een meerwaarde. De Campus werkt conform de CBR Guidelines New Delhi 2010 en de UN Convenant for persons with disability 2006. In het kinderdorp wonen 150 kinderen en jongeren – meisjes en jongens - met de volgende beperkingen:

1. Gehoor beperkt
2. Visueel beperkt
3. Verstandelijk beperkt
4. Fysiek beperkt

De kinderen worden bij binnenkomst onderzocht en hun vaccinaties worden gecheckt. Voor ieder kind wordt een medisch plan opgesteld. De medische gegevens worden bijgehouden in een database. Ieder kind heeft een sociaal werker, die het contact met de ouders onderhoudt. Alle kinderen die geplaatst worden gaan naar de Campusschool.

Op de Campus werken in totaal 60 stafleden: de ‘moeders’ in de kinderhuizen, de leerkrachten op de basisschool, de docenten beroepsopleiding, de dokter, de verpleegkundige, sociaal werkers in het veld, de fysiotherapeut, orthopedische medewerkers, keuken- en tuinpersoneel, chauffeurs voor o.a. de schoolbus.

De Campusgemeenschap bestaat dagelijks uit circa 250 personen: 120 kinderen, 30 buitenkinderen die per bus komen, 30 jongeren, 60 stafleden, gasten en donoren. In de koele periode – van oktober tot aan februari – zijn er regelmatig Nederlandse gasten die komen helpen met bijvoorbeeld de renovatie van het kinderdorp, het medisch centrum, de digitalisering, professionalisering beroepsopleidingen, bouw plastic recycle fabriek etc.

Dagelijks worden er drie warme maaltijden gekookt in de keuken voor 250 mensen; ongeveer 200.000 maaltijden per jaar. Er wordt gekookt conform de adviezen van de Greenfood Foundation te Utrecht, met lokale producten en groente uit eigen tuin.

De kinderen bellen wekelijks met hun ouders. Ook komen de ouders regelmatig langs en zijn er ‘parentdays’.

Punt van aandacht is: meerdere disciplines van de Campus hebben informatie over het kind: het medische team, de school, het kinderdorp. Dit functioneert goed, doch dient beter te worden vastgelegd. Het plan is om kind-besprekingen in te voeren met multidisciplinaire teams, om al deze kennis te koppelen en het leerplan en medische plan up to date te houden. Er zijn meerdere vertrouwenspersonen benoemd. In de planning staat nu een kinderraad en jongerenraad

De huizen zijn in 2017-2018 gerenoveerd, met uitzondering van de badkamers, welke renovatie behoeven

### **Medische zorg op de Campus**

De medische zorg voor kinderen die in het Kinderdorp wonen is als volgt georganiseerd

- Voor ieder kind is er een medisch plan in het persoonlijke dossier
- De sociaal werkers zorgen dat de kinderen de benodigde vaccinaties krijgen in het Community Health Center van het eigen dorp en tekenen dat aan in het Campus dossier
- Waar nodig en wanneer de tijd rijp is – soms moet het kind wat ouder zijn – worden de operaties ingepland
- Er is een keer per maand een orthopedisch spreekuur voor de Campuskinderen en de buitenkinderen samen
- Er komen jaarlijkse specialisten van een naburig MIMS-ziekenhuis voor: tandheelkundige zorg, keel-neus-oorartsen, cardiologen, gynaecologen etc. Het ooginstituut LV Prasad EYE verzorgt de oogheelkundige zorg.
- De verpleegkundige maakt iedere ochtend een ronde langs de huizen en weet exact wat er met ieder kind aan de hand is. De dokter komt drie keer per week naar de Campus en extra als er iets speciaals is.
- De kinderen die het nodig hebben gaan naar de fysiotherapie, audiotherapie en orthopedische werkplaats.

### **Sport en andere activiteiten**

Voor kinderen met een beperking is het belangrijk om alle spieren in zo goed mogelijke conditie te houden vooral als er een hulpmiddel wordt gebruikt zoals een rolstoel, rollator of krukken. Bijvangst is dat, wanneer een kind met een beperking heel goed is in sport en goede cijfers haalt, hiermee een gereserveerde plaats op een College in beeld komt. Ook winnen de Campuskinderen vele prijzen op de regionaal georganiseerde Disability days, wat hun zelfvertrouwen zeer ten goede komt. Alle kinderen gaan twee keer per week naar de yoga. Ook is er twee keer per week klassieke Indiase dans, waar vooral de dove meisjes baat bij hebben. De blinde meisjes gaan naar zangles.

### **Plannen kinderdorp 2025 – 2027**

Multidisciplinaire meetings

Kinderraad en Jongerenraad

De renovatie van 30 badkamers

Schilderwerk binnen en buiten



**Dagopening basisschool**



**Buitenkinderen arriveren per bus**

## 5.2. De English Medium School en het speciaal onderwijs

### De basisschool

Op de basisschool zitten de volgende kinderen:

- 120 kinderen die op de Campus wonen
- 30 kinderen die per bus komen

Alle kinderen gaan naar de English Medium School op de Campus. Zij hebben vaak bij binnenkomst een leerachterstand, samenhangend met hun beperking. Ook de overgang van de lokale taal Telegu naar Engels is moeilijk voor ze. Daarnaast is er extra aandacht nodig voor wiskunde.

### Speciaal onderwijs

Ongeveer de helft van de kinderen gaan naar drie klassen speciaal onderwijs, onderdeel van dezelfde school:

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| a. Doof en slechthorend  | met gebarentaal en met een spraaktherapiecenter |
| b. Blind en slechtziend  | met braille en computers                        |
| c. Verstandelijk beperkt | met ADL training                                |

Deze klassen hebben zes gespecialiseerde leerkrachten. Zodra het kan, volgen deze kinderen – zo nodig met assistentie - een deel van de dag lessen in de English Medium klassen.

### Schoolverlaters

Ieder jaar rondt een aantal kinderen de basisschool af. Zij zijn dan circa 15 – 17 jaar oud en gaan naar een vervolgopleiding. Deze jongeren zijn ‘het kapitaal’ van de Campus aangezien de doelstelling van de Campus is: toeleiding naar werk. Deze groep ervaart allerlei ‘hurdles’ bij hun vervolgstudie, zoals toiletten onbereikbaar, onbegaanbare trappen, geen boeken, sportkleding, nieuwe krukken, een rolstoel, etc. Zij worden begeleid door de leerkrachten van de basisschool. De meeste praktische zaken worden geregeld via de voorraadkamer van de Campus. . Maar een extra potje zou handig zijn.

### Plannen 2025 – 2027

Verbetering Engels

Verbetering wiskunde

Studiepotje voor leerlingen die naar het vervolgonderwijs gaan of aan het werk gaan.



**De tuinen**



**Kleding atelier**



**Plastic recycle unit.**



**De 1<sup>e</sup> tegels**

### **5.3. Beroepsopleidingen jongeren**

De Campus heeft een zes beroepsopleidingen:

- Kleding naaien
- Drukkerij medewerking
- Medewerker onderhoud
- Administratief medewerker
- Tuinder/hovenier
- Plastic recycle operator (per 2025)

#### **Certificering Campus en certificering docenten beroepsopleiding**

Er loopt een aanvraag bij de Rehabilitation Council of India om de Campus te certificeren als beroepsopleiding voor jongeren met een beperking. Alsdan zal de Campus bevoegd zijn om certificaten uit te geven aan de jongeren die een opleiding afronden. Dat helpt de jongeren bij het vinden van een baan. De verwachting is dat deze status in 2025 afgegeven zal worden.

## **Plannen voor alle beroepsopleidingen 2025 – 2027**

Assessment van alle opleidingen in 2025

Professionalisering/commercialisering/bijdrage aan campus jaarbudget

Benoeming jobcoach:

- Plaatsing jongeren die hun opleiding hebben afgerond
- Inventarisatie donoren waar jongeren stage kunnen lopen
- Contact met a.s. bedrijven rondom vliegveld

Ontwikkeling opleiding plastic recycle operator

## **Het kleding-atelier**

Dit is een opleiding van 6 maanden. Er wordt aan de basistechnieken gewerkt en ook zijn er opdrachten van naburige scholen: het maken van uniformen. Daarnaast worden er tassen, schorten, shawls, tasjes, armbanden, kinderkleding gemaakt voor de verkoop. Deze afdeling kan qua opleiding duurzaam worden zodra er een studiefonds beschikbaar is om iedere leerling die de opleiding af heeft met een naaimachine te faciliteren. Deze jongeren kunnen dan terug naar hun dorp en voor zichzelf beginnen. Onderzocht wordt of het mogelijk is om een netwerk te vormen voor grotere opdrachten, zoals gebeurde in de Covid-jaren: het maken van 30.000 mondkapjes.

## **De drukkerij**

De printshop krijgt veel opdrachten van de bedrijven in de omgeving, is al geruime tijd kostendekkend en draagt bij aan het Campus budget. Inmiddels staat er een computer en kan een van de jongeren ‘masterprints’ te maken. In 2024 is er een nieuwe machine gekomen. Ook is de printshop verhuisd naar het administratiegebouw en heeft nu meer ruimte. Het lukt om een jongeren na de opleiding uit te plaatsen naar andere bedrijven, doch focus blijft nodig.

## **Werkplaats onderhoud**

De Campus is gebouwd in 2008/2009 en alsdan startte een opleiding timmeren, welke niet goed liep. In 2017 is een grote onderhoudsronde van de 20 gebouwen gestart, welke medio 2025 klaar zal zijn. Hierin draait een aantal jongeren mee en dat gaat goed. In de komende periode wordt bezien of deze opleiding omgebogen kan worden naar ‘algemeen onderhoud’.

## **Van computeropleiding naar administratieve opleiding**

Er komt een vliegveld vlakbij de Campus, waardoor er lokaal vraag naar goed opgeleid personeel verwacht wordt. Handig met computers en vooral: goed Engels sprekend en schrijvend. Daarop wil de Campus anticiperen door de huidige computeropleiding om te bouwen naar een ‘Schoeversachtige’ receptioniste/secretaresse-opleiding. Eenmaal opgeleid, zijn er plaatsingsmogelijkheden op en rondom het vliegveld.

## **De opleiding tot tuinder**

De Campus heeft 2 grote tuinen. Ook alle stukken grond tussen de gebouwen zijn bebouwd. De situatie is thans:

- De Campus is in belangrijke mate zelfvoorzienend worden qua groente en fruit
- Een opleiding tot tuinder

Er zijn 7 jongeren in opleiding tot tuinder, doch allen zijn verstandelijk beperkt waardoor hun inzet beperkt is. Er dient een betere 'mix' tot stand gebracht te worden, waardoor het niveau van allen omhoog gaat. Eenmaal opgeleid, dan zijn er voldoende plaatsingsmogelijkheden.

### **Nieuw: opleiding tot plastic recycle operator**

In samenwerking met Rotaryclub Amsterdam-Nieuwendam, Rotaryclub Vizianagaram, Friends Indeed, Save Plastics en Save Living is eind 2024 de plastic recycle fabriek gebouwd. De financiering geschiedde op basis van een Rotary Global Grant en door Friends Indeed.

Het programma heeft drie onderdelen:

- a. De bouw van de fabriek en installatie van de machines
- b. De opleiding tot plastic recycle operator
- c. Voorlichting en samenwerking met 8 vissersdoren

De producten zullen zijn: planken, palen en tegels. Deze zullen worden verkocht voor het maken van schuttingen en paden. Tevens zullen van de planken bloembakken, moestuintafels, banken etc gemaakt worden.

Het betreft een driejarig programma, dat zal worden afgesloten met een conferentie op de Campus inzake plastic recycling voor 8 dorpen.

### **Plannen voor het plastic recycle programma 2025 – 2027**

Het afbouwen van de fabriek

De inrichting van het terrein

De opening van de fabriek

De inrichting van de opleiding

De opleiding van 6 jongeren

PR en marketing

Awareness trainingen in 8 dorpen

Conferentie december 2026





## 5.4. Het medische centrum en de ambulante zorg in de dorpen

### Het werkgebied

De ambulante zorg is de ‘backbone’ van de Campus conform de UN Convention en verzorgt gemiddeld 850 kinderen in 4 mandals (gemeenten) , wonende in 384 dorpen of gehuchten. Iedere mandal heeft een eigen sociaal werker, die rapporteert aan het medische team. In de database zitten rond de 2000 kinderen. De sociaal werkers identificeren de kinderen, regelen diagnoses, zetten het gezin op de rails wat uitkeringen en pensioenen betreft en informeren het medische team. De actieve workload van iedere sociaal werker is gemiddeld 200 cliënten.

### Het medische team (‘outreach team’)

De medische zorg wordt verleend door het medische team dat bestaat uit een part time arts, een verpleegkundige, een fysiotherapeut en twee orthopedische technici. Na een 1<sup>e</sup> visie door het medische team en in overleg met de sociaal werkers en de ouders worden medische plannen gemaakt voor de kinderen, die uiteenlopen van een verwijzing naar een specialist in de stad tot het maken van een orthopedisch hulpmiddel. Ook verricht dit team de screening voor de kinderen die naar de Campus kunnen.

### De kinderen in de ambulante zorg

Begin 2025 zaten er rond de 2000 kinderen in de database van de Campus.

De verdeling qua beperking is gemiddeld als volgt:

|   |                       |       |
|---|-----------------------|-------|
| • | Lichamelijk beperkt   | 900   |
| • | Gehoor beperkt        | 400   |
| • | Visueel beperkt       | 225   |
| • | Verstandelijk beperkt | 225   |
| • | Meervoudig beperkt    | 250   |
|   |                       | ----- |
|   |                       | 2000  |

Hiervan zitten er in totaal 1000 kinderen in de actieve zorg (150 op de campus en 850 in de dorpen).

### Medische kampen op de Campus voor de ‘buitenkinderen’

De medische zorg op het platteland in India wordt voornamelijk georganiseerd via ‘Medical Camps’. De faciliteiten op de Campus lenen zich daar uitstekend voor. Gemiddeld worden er 12 medische kampen per jaar georganiseerd, met hulp van vaste orthopedisch chirurg en specialisten van omliggende ziekenhuizen.

### **De kinderfysiotherapie**

Zes ochtenden per week komen er buitenkinderen naar de fysiotherapie en/of orthopedische werkplaats; zij worden gehaald in de ambulance waarin twee lange banken zijn bevestigd. Een keer in de week gaat de fysiotherapeut zelf op stap: naar de dorpen om kinderen aan huis te behandelen en hun ouders te leren hoe ze hun kinderen moeten doorbewegen. In de middag gaan de Campuskinderen naar fysiotherapie.

In India is kinderfysiotherapie nog niet ontwikkeld. In 2024 heeft kinder fysiotherapeut Tineke Hilgenga, Rotarian afkomstig uit Nederland, de staf nader opgeleid. Zij zal in 2025 eveneens een zestal weken naar de Campus komen op de staf nader op te leiden. Er is behoefte aan een ruimte om een kind individueel te behandelen. Daartoe dient een van de toiletgroepen opgeheven te worden en de overblijvende toiletgroep opnieuw te worden ingedeeld en gerenoveerd

### **De orthopedische werkplaats**

Deze werkplaats wordt bemand door een orthopedisch technicus, een prothese technicus en een assistent. Deze werkplaats draait uitstekend. O.a. zijn er twee keer 100 kunstbenen op maat gemaakt op verzoek van de overheid. Het clientvolgsysteem is 'in place': de ouders krijgen een week van te voren bericht wanneer zij met hun kind verwacht worden voor controle/bijstellen van de hulpmiddelen.

### **De plannen voor 2025-2027**

Digitalisering van de dossiers

Vervolg begeleiding tot kinderfysiotherapeut

Bouw individuele behandelruimte

Vernieuwing fietsen en andere apparaten

Onderhoud machines orthopedische werkplaats

## **6. De Campus wordt duurzaam**

### **De fondsenwerving voor de Campus**

De fondsen om destijds – in 2008-2009 – de Campus te bouwen en te ontwikkelen werden geworven in Nederland, door Friends Indeed. Dit gold ook voor de volledige exploitatiekosten in de periode 2010 – 2016.

Sedert 2014 is Association Saikorian de lokale partner. Directeur is R.L.N. Sharma. Deze partner heeft een sterk netwerk in de stad Visakhapatnam en in het bedrijfsleven. Onder deze relatie ligt een contract, waarin is opgenomen dat de Association Saikorian ook fondsen gaat werven. Hiertoe kwamen meer mogelijkheden in beeld nadat de overheid de campus als klasse A-NGO heeft aangemerkt en omdat de bedrijven in India de verplichting kregen om 2% van hun nettowinst te besteden aan goede doelen, niet zijnde hun eigen werknemers.

### **Van 'major donor' naar 'gewone donor'**

Friends Indeed is 'major donor' met een aantal rechten en plichten. Zodra de Campus gedurende 5 jaar aaneengesloten meer dan 50% van de exploitatiekosten zelf werft, wijzigt de positie van Friends Indeed naar 'gewone donor'. Na Covid – hetgeen een dip betekende – heeft de Campus heeft de Campus deze doelstelling gedurende drie jaar gehaald: in 2022, 2023 en 2024. De verwachting is dat dit ook gaat gebeuren in 2025 en 2026. De verwachting is dat er alsdan een nieuw contract komt met Friends Indeed per 2027 als 'gewone' donor. De jaren 2025 en 2026 zullen in het licht staan van deze verandering.

## **7. De Friends Indeed organisatie en overige Nederlandse initiatieven**

### **FI assisteert bij het ontwikkelen en het duurzaam worden van de Campus**

Friends Indeed bestaat vanaf mei 2001 en heeft in haar bijna 25-jarige bestaan een reeks een- of meerjarige projecten afgerond. Campus Challenge is een programma voor onbepaalde tijd. Het bestuur heeft in 2017 besloten dat de Campus duurzaam moet worden door financieel voor een groot deel zelfstandig te worden. Dat betekent dat Friends Indeed als organisatie geen andere programma's meer ontwikkelt en uitsluitend focust op de Campus om dit doel te behalen. Het bestuur ziet derhalve als de voornaamste taak: de lokale partner assisteren bij de verdere ontwikkeling en het duurzaam worden van de Campus.

De jaarlijkse bezoeken van enige weken zijn van belang om de samenwerking en de ontwikkeling van de Campuszorg te bevorderen. Dat varieert van vergaderen met het lokale bestuur de Association Saikorian, met alle coördinatoren om het middenmanagement te versterken, samen de Indiase donoren ontvangen, mee met de ambulante zorg het veld in, de tuinen ontwikkelen, de administratieve opleiding helpen vormgeven, Engelse lesgeven, de bezoekers van Friends Indeed ontvangen. Last but not least de ontwikkeling van de beroepsopleiding plastic recycle operator en de plastic recycle fabriek, welke zal bijdragen aan de financiële zelfstandigheid van de Campus.

### **Initiatieven door Nederlandse bezoekers/donateurs**

Daarnaast zijn er initiatieven van donoren van Friends Indeed. In de afgelopen jaren hebben meer dan 150 mensen uit Nederland de Campus gedurende een langere periode bezocht en 'meegewerkt'. Bezoekende donoren van Friends Indeed nemen ook deel aan de vergaderingen met de staf en denken mee over de ontwikkeling van de Campus. Het gevolg is dat er een aantal initiatieven/adviezen ligt, opgesteld door donoren van Friends Indeed, waaronder:

- Advies digitalisering
- Advies professionalisering beroepsopleidingen
- Advies opleiding kinderfysiotherapie
- Advies PR en Marketing plastic recycle fabriek
- Advies quick guide voor de plastic recycle fabriek
- Advies watermanagement en inrichting terrein fabriek

Friends Indeed zal begin 2025 inventariseren bij genoemde initiatiefnemers hoe een en ander vorm te geven, in samenspraak met Friends Indeed, de Campus staf en het bestuur van de Association Saikorian.

### **Verwachte wijziging inzet Friends Indeed**

Mede gezien de verwachte wijziging van positie van 'major donor' naar 'gewone donor' – zie tevens onder paragraaf 6 - zullen de werkzaamheden vanaf 2027 afnemen, waarop de Friends Indeed organisatie zal worden ingericht.

## **8. Samenvatting plannen 2025 - 2027**

### **Kinderdorp**

Multidisciplinaire meetings  
Kinderraad en Jongerenraad  
De renovatie van 30 badkamers  
Schilderwerk binnen en buiten

### **Medisch centrum en medische zorg**

Digitalisering van de dossiers  
Vervolg begeleiding tot kinderfysiotherapeut  
Bouw en inrichting individuele behandelruimte  
Vernieuwing fietsen en andere apparaten  
Onderhoud machines orthopedische werkplaats

### **Basischool**

Verbetering Engels  
Verbetering wiskunde  
Studiepotje voor leerlingen die naar het vervolgonderwijs gaan of aan het werk gaan.

### **De beroepsopleidingen**

Certificering Campus als opleidingsinstituut  
Assessment van alle opleidingen  
Professionalisering opleidingen  
Invulling jobcoach functie

- Plaatsing jongeren die hun opleiding hebben afgerond
- Inventarisatie donoren waar jongeren stage kunnen lopen
- Contact met a.s. bedrijven rondom vliegtuig

Ontwikkeling opleiding plastic recycle operator

### **Het plastic recycle programma 2025 – 2027**

Het afbouwen van de fabriek  
De inrichting van het terrein  
De opening van de fabriek  
De inrichting van de opleiding  
De opleiding van 6 jongeren  
PR en marketing  
Awareness trainingen in 8 dorpen  
Conferentie december 2026

### **De Friends Indeed organisatie**

De organisatie voorbereiden op wijziging van ‘major donor’ naar ‘gewone donor’  
Meedenken en coördineren van plannen bezoekende donateurs

## 9. Tot slot



**Republic day 25 januari 2025 op Campus Challenge**

Het hoofdprogramma van Friends Indeed is Campus Challenge voor kinderen met een beperking: een ‘vier in een’ programma in een afgelegen ruraal gebied in India. Het betreft de medische en educatieve zorg voor 1000 voor kinderen en jongeren. Van deze groep woont 150 kinderen op de Campus, krijgt aldaar een opleiding en waar mogelijk toeleiding naar werk.

Friends Indeed heeft deze Campus samen met Nederlandse donoren gebouwd in 2009 en vervolgens ontwikkeld met de lokale partner. Het programma inmiddels wordt breed gedragen in de Indiase samenleving en is succesvol.

Het beleid van Friends Indeed voor de jaren 2025 – 2027 is dat het ownership van de Campus geheel bij de lokale partner komt te liggen. Dit is mogelijk doordat de Campusstaf en het lokale bestuur naar verwachting per 2027 het merendeel van de fondsen in India werft. De rol van Friends Indeed zal derhalve - op geleide van de lokale fondsenwerving - evenredig afnemen. Per eind 2026 Ook zal het driejarige plastic programma in samenwerking met de Rotary zijn afgerond, welk programma zal bijdragen aan de inkomsten van de Campus.

Alsdan zal naar verwachting in 2027 de Campus duurzaam zijn, waarmee een belangrijk doel van Friends Indeed bereikt zal zijn.

Amsterdam, 29 januari 2025  
Anne Legeland  
Directeur Friends Indeed



## **Stichting Friends Indeed**

Zonnepad 13, 1141 SN Monnickendam

Tel 00 31 6 549 23 887 Nederland

Tel 00 91 95 02 66 2112 India

[legeland@friendsindeed.nl](mailto:legeland@friendsindeed.nl) [www.friendsindeed.nl](http://www.friendsindeed.nl)

Abn-Amro NL 83 ABNA 044 72 69 461