

Friends Indeed

Een thuis, een school, een toekomst



Beleidsplan 2020 – 2023

1. Introductie

Voor U ligt het beleidsplan van Friends Indeed voor de jaren 2020 – 2022.

2. De missie van Friends Indeed

De missie van Friends Indeed luidt samengevat:

Voor ieder kind een thuis, een school, een toekomst!

3. Het bestuur van Friends Indeed

Friends Indeed is op 29 mei 2001 opgericht en op 12 juni 2001 onder nummer 34157453 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. Sinds 17 juli 2001 is Friends Indeed een instelling ex art. 24 4^e lid Successiewet 1956 inzake vrijstelling van schenkingsrecht. Friends Indeed heeft de ANBI-status. Het bestuur bestaat uit vijf onbezoldigde leden. Anne Legeland is de onbezoldigd directeur en Ineke Dijkman verzorgt de administratie. .



Van links naar rechts, Irene Wieling, voorzitter, Karin Schadee, secretaris, Nico Kuipers, penningmeester, Gijs Remmelts, lid, Marlies Lutgendorf, lid, Anne Legeland, onbezoldigd directeur

4. Trackrecord 2001 - 2019

Friends Indeed heeft aan de oostkust van India een aantal programma's opgezet waarbij onderwijs, gezondheidszorg en verbetering inkomen gecombineerd werden opdat er een duurzame meerwaarde wordt gerealiseerd:

- De bouw van het Krushi home, voor 120 voormalige straatkinderen
- De bouw van 24 vissers- en stammen scholen in 24 dorpen
- Meerjarige water- en sanitatieprogramma's in genoemde dorpen
- Vijfjarig hiv programma voor kinderen
- Microcredit programma vissersvrouwen
- I learn to Speak English
 - a. Solarcomputers met innovatieve software op 70 scholen
 - b. Lesprogramma leerkrachten
 - c. Lesprogramma leerkrachten zaaksvakken in het Engels
- De bouw en ontwikkeling van Campus Challenge voor kinderen met een beperking
 - a. Basisschool en speciaal onderwijs
 - b. Medisch Centrum met ambulante zorg 850 kinderen
 - c. Kinderdorp voor 120 kinderen
 - d. Beroepsonderwijs 30 jongeren
- De bouw van 10 waterzuiveringsinstallaties in Uddhanam

5. Focus 2020 – 2023

De programma's waarop Friends Indeed zich in de jaren 2020 - 2023 zal concentreren zijn:

- Campus Challenge voor kinderen en jongeren met een beperking
- Het afronden en het duurzaam maken van 10 waterzuiveringsinstallaties

6. Campus Challenge 2020 – 2023

6.1.0 Inleiding

Campus Challenge is een ‘cross-disability’ centrum voor kinderen en jongeren met een beperking aan de oostkust van Andhra Pradesh, India. De Campus werkt aan een integrale aanpak van vijf werkgebieden: gezondheidszorg, onderwijs, toeleiding naar werk indien mogelijk, het opbouwen van een sociaal leven en social empowerment. Door op deze gebieden tegelijkertijd en in hun onderlinge samenhang in te zetten ontstaat er een meerwaarde. De Campus werkt conform de CBR Guidelines New Delhi 2010 en de UN Convenant for persons with disability 2006..

De Campus is gebouwd op 5 hectare grond, alwaar is gerealiseerd:

- De basisschool en speciaal onderwijs
- Het Medisch centrum met fysiotherapie en orthopedische werkplaats
- Het Kinderdorp
- Beroepsopleidingen voor jongeren
- De ambulante zorg voor 850 in 379 dorpen

6.1.1 Wonen in het Kinderdorp

Het Kinderdorp is een unieke samenleving. Op 31.12.19 woonden er 115 kinderen – meisjes en jongens- met de volgende beperkingen:

- | | | |
|----|-----------------------|--------------|
| 1. | Gehoort beperkt: | 18 kinderen |
| 2. | Visueel beperkt | 15 kinderen |
| 3. | Verstandelijk beperkt | 21 kinderen |
| 4. | Lichamelijk beperkt | 61 kinderen |
| | | 115 kinderen |

De kinderen worden bij binnenkomst onderzocht en hun vaccinaties worden gecheckt. Voor ieder kind wordt een medisch plan opgesteld. De medische gegevens worden bijgehouden in een database. Ieder kind heeft een sociaal werker, die het contact met de ouders onderhoudt. En alle kinderen gaan naar de Campusschool.

Op de Campus werken in totaal 55 stafleden: de ‘moeders’ in de kinderhuizen, de onderwijzers op school, de docenten beroepsopleiding, de dokter, de verpleegkundige, sociaal werkers in het veld, de fysiotherapeut, orthopedische medewerkers, keuken- en tuinpersoneel. Gemiddeld zijn er 30 jongeren in opleiding, zij wonen deels in het Kinderdorp en deels buiten de Campus bij hun ouders. Kortom: de Campusgemeenschap bestaat dagelijks uit circa 200 kinderen, jongeren en volwassenen. In de koele periode – van oktober tot aan februari – zijn er vaak gasten die komen helpen met bijvoorbeeld de renovatie van het kinderdorp en het medisch centrum.

Dagelijks worden er drie warme maaltijden gekookt in de keuken voor 200 mensen; dat zijn ongeveer 200.000 maaltijden per jaar. Er wordt gekookt conform de adviezen van de Greenfood Foundation, met lokale producten en groente uit eigen tuin.

6.1.2 Medische zorg op de Campus

De medische zorg voor kinderen die in het Kinderdorp wonen is als volgt georganiseerd

- Voor ieder kind is er een medisch plan in het persoonlijke dossier.
- De sociaal werkers zorgen dat de kinderen de benodigde vaccinaties krijgen in het Community Health Center van het eigen dorp en tekenen dat aan in het Campus dossier.
- Waar nodig en wanneer de tijd rijp is – soms moet het kind wat ouder zijn – worden de operaties ingepland.
- Er is een keer per maand een orthopedisch spreekuur voor de Campuskinderen en de buitenkinderen samen
- Er komen jaarlijkse specialisten van een naburig MIMS ziekenhuis voor: tandheelkundige zorg, keel-neus-oorartsen, cardiologen, gynecologen etc. Het ooginstituut LV Prasad EYE verzorgt de oogheelkundige zorg.
- De verpleegkundige maakt iedere ochtend een ronde langs de huizen en weet exact wat er met ieder kind aan de hand is. De dokter komt drie keer per week naar de Campus en extra als er iets speciaals is.
- De kinderen die het nodig hebben gaan naar de fysiotherapie en orthopedische werkplaats.

6.1.3 Sport en andere activiteiten

Sport is van groot belang voor kinderen met een beperking. Het is belangrijk om fit te zijn: alle spieren in zo goed mogelijke conditie vooral als er een hulpmiddel wordt gebruikt zoals een rolstoel, rollator of krukken. Bijvangst is dat, wanneer een kind met een beperking heel goed is in sport en goede cijfers haalt, hiermee een gereserveerde plaats op een College in beeld komt!

Buiten sporten kan maar een paar maanden per jaar, wanneer het niet te heet is. Hwwlbelangrijk is het daarom dat alle kinderen gedurende het hele jaar twee keer per week yoga doen. Ook is er twee keer per week klassieke Indiase dans, waar vooral de dove meisjes heel goed in zijn! De blinde meisjes gaan naar zangles. En de dove jongens en meisjes die zich bezig houden met mime-drama doen het ook heel goed. Een aantal is zeer succesvol en wint wat er te winnen valt op de 'Disability day'.



6.2. Naar de English Medium School of naar speciaal onderwijs

6.2.1 De basisschool

Gemiddeld zestig kinderen met een lichamelijke beperking gaan 6 dagen per week naar de English Medium School op de Campus. Zij hebben bijna allemaal bij binnenkomst een leerachterstand, samenhangend met hun beperking. Ook de overgang van de lokale taal Telegu naar Engels is moeilijk voor ze. Daarnaast is er extra aandacht nodig voor wiskunde, omdat de Campuskinderen bij binnenkomst daar ook grote moeite mee hebben.

6.2.2 Speciaal onderwijs

De overige gemiddeld 60 kinderen gaan naar drie klassen speciaal onderwijs, in hetzelfde gebouw:

- | | |
|--------------------------|---|
| a. Doof en slechthorend | met gebarentaal en met een spraaktherapiecenter |
| b. Blind en slechtziend | met braille en computers |
| c. Verstandelijk beperkt | met ADL training |

Deze klassen hebben zes gespecialiseerde leerkrachten. Zodra het kan, volgen deze kinderen ook een deel van de lessen in de English Medium klassen.

6.2.3 Een Studiefonds

Ieder jaar rondt een aantal kinderen de basisschool af. Zij zijn dan circa 15 – 17 jaar oud en gaan naar een vervolgopleiding. Deze jongeren zijn ‘het kapitaal’ van de Campus en aangezien de doelstelling is toeleiding naar werk, heeft deze groep onze speciale aandacht!!

Deze groep ervaart allerlei ‘hurdles’ bij hun vervolgstudie, zoals schoolgeld, boekengeld, sportkleding, nieuwe krukken, een rolstoel, etc. Daarvoor wil Friends Indeed in 2020 een studiefonds opzetten.

6.3. Beroepsopleiding jongeren

6.3.1 Het kleding-atelier

Dit is een opleiding van 6 maanden. Er wordt aan de basistechnieken gewerkt via opdrachten van naburige scholen: het maken van uniformen. Ook worden er tassen, schorten, shawls, tasjes, armbanden, kinderkleding gemaakt voor de verkoop, waardoor de afdeling kostendekkend wordt. Deze afdeling kan qua opleiding duurzaam worden zodra er een studiefonds beschikbaar is om iedere leerling via een micro crediet met een naaimachine te faciliteren. De jongeren die na hun opleiding terugkeren naar hun dorp kunnen dan daar voor zichzelf beginnen en ook kan er dan een netwerk gevormd worden voor grotere opdrachten van de Campus.

6.3.2 De Printshop

De printshop krijgt veel opdrachten van de bedrijven in de omgeving en is al geruime tijd kostendekkend. Inmiddels staat er een computer en kan een van de jongeren ‘masterprints’ te maken. Ook hier dient de toeleiding naar werk verbeterd te worden.

6.3.2 Timmerwerkplaats

Deze opleiding behoeft inhoudelijk meer aandacht. Op dit moment is op de campus -tien jaar na de bouw - een grote onderhoudsronde gaande. Het lukt om deze jongeren te laten meedraaien bij dit onderhoud. In 2020 wordt gezien of de opleiding formeel omgebogen moet worden naar 'onderhoudswerkzaamheden'.

6.3.4 Van computeropleiding naar 'Schoevers' secretaresse opleiding

De Computeropleiding draait goed. Maar wat wil nu het geval: er komt een vliegveld vlakbij de Campus, waardoor er vraag naar goed opgeleid personeel gaat komen, handig met computers. En vooral: goed Engels sprekend en schrijvend. Daarop wil de Campus anticiperen door de huidige computeropleiding om te bouwen naar een 'Schoeversachtige' receptioniste/secretaresse-opleiding met het accent op computervaardigheden, 'fluent spoken English' en hospitality. Eenmaal opgeleid, dan zijn er genoeg plaatsingsmogelijkheden.

6.3.5 De opleiding tot tuinder

Vorig jaar is hard gewerkt aan watermanagement, waardoor de Campus beter is voorbereid op droge en natte tijden. Tegelijkertijd zijn twee grote terreinen gereed gemaakt voor de tuin met als doelen:

- In belangrijke mate zelfvoorzienend worden qua groente en fruit
- Een opleiding tot tuinder

Het eerste is gelukt: de opbrengst van de tuin is geweldig! Er zijn 7 jongeren in opleiding tot tuinder, doch allen zijn verstandelijk beperkt waardoor hun inzet beperkt is. Er dient een betere 'mix' tot stand gebracht te worden, waardoor het niveau van allen omhoog gaat en dan loopt de opleiding prima. Eenmaal opgeleid, dan zijn er genoeg plaatsingsmogelijkheden.

6.3.6 Een Studiefonds

Ook de jongeren die van de beroepsopleiding afkomen ervaren problemen bij het vinden van een baan. Aangezien de doelstelling van het programma toeleiding naar werk is, heeft ook deze groep behoefte aan een Studiefonds. B.v. voor een lening om een eigen bedrijfje op te zetten of voor een naaimachine.

6.3.7 Certificering Campus en certificering docenten beroepsopleiding

De Campus heeft een aanvraag gedaan bij de Rehabilitation Council of India om gecertificeerd te worden als beroepsopleiding voor jongeren met een beperking. Dit is belangrijk omdat de Campus vervolgens bevoegd zal zijn om de jongeren die een opleiding afronden een certificaat te geven. Dit helpt de jongeren bij het vinden van een baan.

6.3.8 Samenwerking Youth4Jobs Foundation Hyderabad

Recent is de Campus een samenwerkingsverband aangegaan met Youth4Jobs, een organisatie die al jarenlang landelijke ervaring heeft in het plaatsen van jongeren met een beperking. Zij bieden trainingen en cursussen aan en leggen contacten met bedrijven voor traineeships en echte banen. De staf van Youth4Jobs komt binnenkort een aantal weken naar de campus, geeft naast de trainingen die de jongeren al krijgen een extra training en dan wordt – samen met de coordinator van de beroepsopleidingen - gekeken naar plaatsing in het bedrijfsleven.

6.4. De ambulante zorg in de dorpen

6.4.1 Het werkgebied

De ambulante zorg is de ‘backbone’ van de Campus conform de UN Convention en verzorgt gemiddeld 850 kinderen in 4 mandals (gemeenten) wonende in 384 dorpen of gehuchten. Iedere mandal heeft een sociaal werker, die rapporteert aan het medische team. In de database per 31.12.19 zitten in totaal 1929 kinderen. De sociaal werkers identificeren de kinderen, zetten het gezin op de rails wat uitkeringen en pensioenen betreft en informeren het medische team. De actieve workload van iedere sociaal werker is gemiddeld 200 cliënten.

6.4.2. Het medische team

De medische zorg wordt verleend door het medische team dat bestaat uit een part time arts, een verpleegkundige, een fysiotherapeut en twee orthopedische technici. Na de diagnose door het medische team en in overleg met de sociaal werkers en de ouders worden medische plannen gemaakt voor de kinderen, die uiteenlopen van een verwijzing naar een specialist in de stad tot het maken van een orthopedisch hulpmiddel. Ook verricht dit team de screening voor de kinderen die naar de Campus kunnen.

6.4.3. De kinderen

Begin 2019 zaten er 1820 kinderen in de database van de Campus. Daar zijn oin 2019 109 kinderen bijgekomen, wat het totaal brengt op 1929 kinderen:

• Lichamelijk beperkt	876
• Visueel beperkt	167
• Gehoor beperkt	375
• Verstandelijk beperkt	220
• Meervouding beperkt	291
	1929

6.4.4 Medische kampen op de Campus voor de ‘buitenkinderen’

De medische zorg op het platteland in India wordt voornamelijk georganiseerd via ‘Medical Camps. De faciliteiten op de Campus lenen zich daar uitstekend voor.

Soort spreekuur	kinderen	doorverwijzing
1. Orthopedisch spreekuur (6x)	94 kinderen	6 operatie, 23 ortho
2. MIMS hospital pediatrician	10 kinderen	4
3. Call Health Medical Examination	105	geen anemie meer
4. IDA Dental campus	105	20 behandeling
5. LVPEI EYE Camp	15	15 doorverwijzing
6. Tribal assesment camp	48	9 campus, 25 ortho, 7 epilepsie
7. Prosthetic assesment camp	4	4 ortho
8. Hearing assesment camp Ashray Akruiti	36	18 gehoorapparaten, 5 implantaten 13 speech therapie

Nog wat cijfers uit het veld:

- | | |
|---|----------------------------|
| • Medicijnen en voedselsupplementen | 177 kinderen |
| • Rolstoelen, gehoorapparaten, krukken etc. | 25 kinderen (2 elektrisch) |
| • Awareness meetings (30) | 1254 ouders |
| • Oudergesprekken (57) | 684 ouders |
| • Netwerkm meetings overheid | 14 bijeenkomsten |

Vooraf de netwerkmeetings met de overheid zijn belangrijk. Want hier wordt informatie gedeeld over de nieuwste regelingen, baanmogelijkheden etc. Ook is dit een platform om aanvragen te doen, bijvoorbeeld voor extra hulpmiddelen en rantsoenkaarten.

6.4.5 De fysiotherapie

Zes ochtenden per week komen er buitenkinderen naar de fysiotherapie en/of orthopedische werkplaats; zij worden gehaald in de ambulance waarin twee lange banken zijn bevestigd. Een keer in de week gaat de fysiotherapeut zelf op stap: naar de dorpen om kinderen aan huis te behandelen en hun ouders te leren hoe ze hun kinderen moeten doorbewegen.

In de middag gaan de Campuskinderen naar fysiotherapie. In 2019 kregen 40 Campuskinderen fysiotherapie en 126 buitenkinderen. Het plan is om in 2020 voor de Campuskinderen individuele fysiotherapie op te zetten, binnen de schooluren. De leerkrachten kijken bij dit plan nogal bedenkelijk, maar een aantal kinderen heeft eenvoudigweg regelmatig behandelingen nodig.

6.4.6 De orthopedische werkplaats

Deze werkplaats wordt bemand door een orthopedisch technicus en een prothese technicus.

In 2019 realiseerde het team:

Nieuwe hulpmiddelen

- 22 (2018 20) orthotics (beenbeugels) voor Campuskinderen
- 69 (2018 85) orthotics voor buitenkinderen

Reparaties

- 29 (2018 42) orthotics voor Campuskinderen
- 123 (2018 53) orthotics voor buitenkinderen

Het clientvolgsysteem is inmiddels ‘in place’: de ouders krijgen een week van te voren bericht wanneer zij met hun kind verwacht worden voor controle/bijstellen van de hulpmiddelen. Dat laat een grote toename van het aantal reparaties zien. De werkplaats werkt nauw samen met Mobility India, de experts op het gebied van orthopedie in Bangalore.

7. De Campus wordt duurzaam

8.1. De fondsenwerving voor de Campus

De fondsen om destijds – in 2008-2009 – de Campus te bouwen en te ontwikkelen werden geworven in Nederland, door Friends Indeed. Dit gold ook voor de volledige exploitatiekosten in de periode 2010 – 2016.

Sedert 2014 is Association Saikorian de lokale partner, met een zevenkoppig bestuur. Directeur is R.L.N. Sharma. Deze partner heeft een sterk netwerk in de stad Visakhapatnam en in het bedrijfsleven. Onder deze relatie ligt een contract, waarin is opgenomen dat de Association Saikorian ook fondsen gaat werven. Hiertoe kwamen meer mogelijkheden in beeld nadat de overheid de campus als klasse A-NGO heeft aangemerkt en omdat de bedrijven in India de verplichting kregen om 2% van hun netto winst te besteden aan goede doelen.

Friends Indeed heeft in 2017/18 allereerst een cursus verzorgd voor het bestuur – voornamelijk geschoeid op hoe er in Nederland fondsen worden geworven. Vanaf 2018/19 coacht Friends Indeed de staf op wekelijkse basis.

Al doende bleek dat fondsenwerving in India een totaal andere tak van sport is! Natuurlijk, het programma 100% in orde zijn en moeten jaarverslagen, programma, flyers goed verzorgd zijn. Maar een aanpak zoals in Nederland, vooral bestaande uit het zoeken naar fondsen die in het buitenland willen werken, brieven schrijven en jaarverslagen sturen, online aanvraagformulieren invullen etc, presentaties geven, dat bleek in India totaal niet op te gaan.

Wat nodig is dat directeuren van bedrijven de Campus persoonlijk bezoeken, er een gevoel bij krijgen en er vertrouwen wordt opgebouwd. Dan wordt er het 1^e jaar een beperkte donatie gegeven en als dat goed gaat, volgt er het jaar op meer. Het vervolgtraject is weer zoals in Nederland: bedanken, houdt de donoren op de hoogte, geef hen informatie, stuur foto's. En zo werd er - over en weer - heel veel geleerd en is er nu een solide basis gebouwd waarmee de Campus verder kan.

De ambitie is dat vanaf 2020 circa 50% van de fondsen in India wordt geworven en 50% in Nederland. Als deze verhouding is gestabiliseerd, zal aan de Nederlandse fondsen gevraagd worden om rechtstreeks te doneren aan de Campus, waarbij Friends Indeed zal toezeggen om als extra zekerheid de monitoring zal verzorgen door (twee) jaarlijks bezoek en een extra controle van de boeken samen met de onafhankelijk accountant van Friends Indeed.

7.2 De overheid

De Indiase overheid heeft geen gelden beschikbaar om de Campus te ondersteunen. Wel is er veel contact en heel belangrijk is dat er in 2019 een assessment plaatsvond door de overheid, waarna de campus is gewaardeerd als klasse A-NGO. Ook weet overheid de Campus te vinden wanneer zij een terrein nodig hebben voor sportevenementen georganiseerd moeten worden, indoor trainingen voor trainingen voor docenten of overheidspersoneel etc. De samenwerking is derhalve heel goed. Dit blijkt ook uit het feit dat, wanneer er kinderen met een beperking op het station gevonden worden, zoals onlangs twee dove jongetjes die niet kunnen vertellen waar ze vandaan komen, de politie hen naar de Campus brengt.

8.. Controle

De Association Saikorian heeft een externe accountant voor de Campus welke rapporteert conform het Indiase kalenderjaar maart/maart. Tevens stuurt Friends Indeed met enige regelmaat een onafhankelijke accountant uit Calcutta, mr. Suresh Kejriwal, gespecialiseerd in NGO's langs. Hij controleert de boeken nogmaals namens Friends Indeed en coacht de staf inzake de inrichting van de boeken, conform de wensen van Friends Indeed.



9. Waterzuiveringsinstallaties voor Uddhanam

9.1 Een ernstige nierziekte in de streek Uddhanam

Friends Indeed besloot in 2017 om de focus te richten op de Campus en geen andere programma's meer te ontwikkelen. Want de Campus is in feite een '4 in 1 programma en verdient alle aandacht! Maar er gebeurde iets waar we geen 'nee' tegen konden zeggen.

In de streek Uddhanam op ongeveer 200 km ten Noorden van Campus Challenge, heerst een ernstige nierziekte. Sinds de jaren negentig zien de artsen hier een ongewone stijging van het kreatinegehalte in het bloed van hun patienten. Eerst werden de landarbeiders ziek en overleden. Nu worden ook hun vrouwen, kinderen ziek en overleden. Naar de oorzaken wordt nog steeds gegist. Volgens de huidige inzichten speelt het water een rol, maar niemand weet nog hoe. In totaal zijn 120 dorpen getroffen met 255.2334 inwoners. Er zijn ongeveer 75.000 mensen ziek. Gevreesd wordt voor een humanitaire ramp. Zie op internet voor achtergrondinformatie: Uddhanam, kidney disease.

9.2 De overheid vroeg onze hulp

De Indiase overheid vroeg Friends Indeed om in 10 dorpen een waterzuiveringsinstallatie te bouwen. Het ging tegen ons geweten in om nee te zeggen; want we hebben als een van de weinigen ervaring om in ruraal gebied deze installaties te bouwen. Dus we hebben ja gezegd.

9.3 Lokale samenwerking met Rotary International en Dharani

Er is een samenwerking tot stand gekomen met Rotaryclub Heemstede-Bennebroek, die een Global Grant had gekregen van Rotary Foundation. Daarmee worden de installaties – alle techniek - gefinancierd. Friends Indeed heeft de fondsen geworven voor de bouw van 10 watergebouwen, het plaatsen van de installaties en het geven van drie trainingen: onderhoud, het opzetten van een spaarsysteem en hygiëne.

Voor dit rurale programma werkt Friends Indeed samen met lokale partner Dharani, directeur Sri Hari Gorle, die een heel goede netwerker is want erg nodig in dit veldprogramma. Sri Hari kent iedereen in het gebied, ook bij de overheid, en in staat dit programma ondanks de vele hobbels tot een goed einde te brengen.

9.4 Onderhoud en monitoring

Inmiddels – en dat was een geuzenwerk – staat die 10 gebouwen er en draaien de installaties in totaal afgelegen dorpen. Om dit programma duurzaam te maken zal in 2020 een medewerker van partner Dharana 1 keer per maand de dorpen bezoeken voor het volgende:

- a. Vergadering met de dorpscomite's
- b. Het onderhoud:
 - . logboek onderhoud
 - . logboek trainingen
 - . logboek gebruik water
 - . zijn de chemicaliën aanwezig
 - . wordt er schoongemaakt
- c. Het spaarsysteem
 - . jaarbegroting
 - . afdracht, spaarboekje, bankrekeningnummer per dorp
- d. Het hygiëne programma
 - . watergebruik huishoudens, koken, scholen, veld etc.
- e. Testprogramma
 - . test grondwater, geleverd water, afvalwater x 10
 - . 2^e testronde bloedwaarden alle bewoners

10. De eigen organisatie

Last but not least de eigen organisatie. Friends Indeed bestaat vanaf mei 2001 en heeft in haar bijna 20-jarige bestaan een aantal een- of meerjarige projecten's afgerond. Campus Challenge is een meerjarig programma dat hopelijk nog vele jaren blijft bestaan.

Het bestuur heeft in 2017 besloten dat de Campus duurzaam moet worden door financieel voor een groot deel zelfstandig te worden. De inzet is dat de Campus 50% werft en dat Friends Indeed met Nederlandse donoren de overige 50% bijdraagt. De volgende stap is dat aan de Nederlandse fondsen gevraagd wordt om rechtstreeks over te maken aan de campus, terwijl Friends Indeed namens deze fondsen monitort en rapporteert,

Dat betekent dat Friends Indeed als organisatie niet gaat groeien, maar focust op de Campus en de lokale partner assisteert bij de nadere ontwikkeling daarvan. Het samenbrengen van Nederlandse en Indiase kennis op het gebied van kinderen met een beperking blijkt zeer de moeite waard. Want er staat daar aan de oostkust van India nu een 'crossdisability' centrum dat zeer bijzonder is. De fase die nu is aangebroken is: het binnenbrengen van Indiase specialistische instituten in de klassen speciaal onderwijs, nadere samenwerking met de overheid en naar (internationale) conferenties gaan om te vertellen wat er op de Campus gebeurt.

Bij dit alles zijn de jaarlijkse bezoeken van enige weken van groot belang om de samenwerking en de kwaliteit van de Campuszorg te bevorderen. Dat varieert van vergaderen met alle coordinatoren om het middenmanagement te versterken, tot samen de Indiase donoren ontvangen, naar een bruiloft gaan, mee met de ambulante zorg het veld in, in de tuin werken, de secretaresse- opleiding helpen vormgeven, Engelse les geven, typeles, noem maar op!

Waarbij Friends Indeed, zoals al deze jaren, onze donateurs van harte welkom heet om te kijken hoe hun donatie besteed wordt!

11. Focuspunten beleid 2020 – 2023

11.1 Campus Challenge

- ***De basisschool en het speciaal onderwijs***
 - a. toelaten van dagleerlingen op de school en het speciaal onderwijs
 - b. engels als 2^e gelijkwaardige taal
 - c. ondersteuning door specialistische instituten voor het speciaal onderwijs
 - d. Een leerlingvolgsysteem voor kinderen en jongeren op een vervolgopleiding
 - e. Studiefonds vervolgopleiding voor kinderen die de 8^e of 10^e klas afronden
- ***De jongeren opleidingen***
 - a. Certificering Campus als opleidingsinstituut
 - b. Samenwerking met Youth4Jobs voor banen
 - c. De opleiding tot tuinder versterken
 - d. Van computeropleiding naar secretaresseopleiding
 - e. Studiefonds voor jongeren om aan het werk te gaan
- ***Medisch centrum en ambulante zorg***
 - a. Een clientvolg systeem voor 850 cliënten
 - b. Nog meer aandacht voor preventie
 - c. Borging kennis op de orthopedische werkplaats
 - d. Verbetering Engels van de sociaal werkers
 - e. Extra fysiotherapeut
 - f. Samenwerking met universiteit voor artsen in opleiding
- ***Kinderdorp***
 - a. Multidisciplinaire meetings per kind en follow up system
 - b. Maandelijks gezondheidscheck
 - c. Voeding conform menus Greenfood Foundation
 - d. Aparte woonruimte voor de jongeren
 - e. Renovatie keuken + nieuwe waterzuiveringsinstallatie
 - f. Kinderraad en Jongerenraad
 - g. Vertrouwenspersoon voor meisjes en jongens
- ***Management en fondsenwerving***
 - a. Het duurzaam maken van de Campus
 - b. Het versterken van het middenmanagement
 - c. Capacitybuilding stafleden
 - d. Het versterken van de fondsenwerving
 - e. Nadere samenwerking met de overheid en naburige bedrijven

11.2. Waterzuiveringsinstallaties Uddhanam

De waterzuiveringsinstallatie is een eenmalig project en wordt afgerond in 2020. In dat jaar zijn de focuspunten het borgen van het onderhoud en het duurzaam worden van de installaties als volgt:

- a. 10 functionerende dorpscomite's
- b. 10 installaties technisch in orde
- c. 10 x goed onderhoud, vastgelegd in logboeken
- d. Spaarsysteem, vastgelegd in jaarbegroting, sparen per maand, banknummer dorp
- e. Hygiëne programma inzake watergebruik huishoudens, scholen, veld etc.
- f. Testprogramma grondwater, geleverd water, afvalwater
- g. 2^e testronde bloedwaarden alle bewoners najaar 2020

12. Tot slot

Het schrijven van een beleidsplan is altijd een moment van reflectie. Friends Indeed kijkt naar twee zeer succesvolle programma's: de zorg voor kinderen met een beperking op de Campus en het waterprogramma in Uddhanam. En is van plan het waterprogramma tot een goed einde te brengen en de Campus eeuwig te blijven voortzetten.

Tegelijkertijd is het schrijven van een beleidsplan een momentopname. Er is een onverwachte zorg omdat het virus Corona sinds enige weken Nederland in zijn greep heeft en sinds kort ook India. Niemand weet wat de uiteindelijke impact van Corona op de wereld is en op het werk van Friends Indeed. Maar we gaan door. Want onze missie blijft onveranderd: voor ieder kind een thuis, een school en een toekomst, vooral voor kinderen met een beperking.

Amsterdam, 27 maart 2020
Anne Legeland
Directeur Friends Indeed



Friends Indeed

Nieuwendammerdijk 329 1023 BJ Amsterdam
Tel 00 31 66 – 549 23 887 Nederland
Tel 00 91 95 02 66 2112 India

legeland@friendsindeed.nl www.friendsindeed.nl

Abn-Amro NL 83 ABNA 044 72 69 461